

L'estratto che stai consultando  
fa parte del volume in vendita  
su **ShopWKI**,  
il negozio online di **Wolters Kluwer**

[Torna al libro](#)



CEDAM

IPSOA

**UTET**<sup>®</sup>  
GIURIDICA

il fisco

 ALTALEX

# SOMMARIO

|                         |    |
|-------------------------|----|
| Premessa .....          | V  |
| Nota sugli Autori ..... | IX |

## CAPITOLO 1

### BASE DEL COSTO DEL LAVORO

|   |    |
|---|----|
| 1.1. Costo del lavoro .....   | 1  |
| 1.2. Retribuzione ordinaria .....   | 5  |
| 1.2.1. Retribuzione a tempo .....   | 10 |
| 1.2.2. Retribuzione “a cottimo” .....   | 10 |
| 1.2.3. Retribuzione a provvigione.....  | 11 |
| 1.2.4. Retribuzione con partecipazione agli utili o ai<br>prodotti.....                     | 11 |
| 1.2.5. Retribuzione in natura.....  | 12 |
| 1.3. Voci aggiuntive mensili .....  | 12 |
| 1.4. Retribuzioni individuali .....   | 13 |
| 1.4.1. Retribuzione variabile in relazione alle ore svolte..                                | 15 |
| 1.4.2. Retribuzione variabile in relazione alla collocazione<br>dell’orario di lavoro ..... | 17 |
| 1.5. Retribuzione differita .....   | 20 |
| 1.5.1. Trattamento di fine rapporto: TFR.....   | 23 |
| 1.6. Retribuzione in natura: <i>fringe benefit</i> .....                                    | 25 |
| 1.7. Ticket restaurant .....  | 27 |
| 1.8. Mezzi di trasporto .....   | 28 |
| 1.9. Fabbricati .....   | 30 |
| 1.10. Contribuzione obbligatoria su retribuzione ordinaria....                              | 32 |
| 1.11. Premio assicurativo INAIL .....   | 38 |
| 1.11.1. Fino all’anno 2018 .....  | 38 |
| 1.11.2. Dall’anno 2019.....   | 39 |
| 1.12. Altri oneri.....  | 40 |
| 1.13. IRAP .....  | 41 |
| 1.14. Costi indiretti .....   | 42 |

## CAPITOLO 2

**COSTO DEL LAVORO ORDINARIO**

|   |    |
|---|----|
| 2.1. Premessa .....                                       | 45 |
| 2.2. Costo del lordo-netto .....                          | 46 |
| 2.3. Contabilizzazione dei costi.....                     | 57 |
| 2.4. Costo del lavoro straordinario e supplementare ..... | 60 |
| 2.5. Costo standard .....                                 | 62 |
| 2.6. Costi fissi e costi variabili .....                  | 64 |
| 2.7. Costo effettivo .....                                | 66 |

## CAPITOLO 3

**COSTO DEL LAVORO PER ASSENZE CON DIRITTO ALLA CONSERVAZIONE DEL POSTO**

|   |     |
|---|-----|
| 3.1. Malattia.....  | 67  |
| 3.1.1. Periodo di malattia e certificazione medica.....                 | 67  |
| 3.1.2. Indennità di malattia INPS .....                                 | 70  |
| 3.1.3. Costo a carico del datore di lavoro .....                        | 76  |
| 3.2. Congedo di maternità .....   | 82  |
| 3.2.1. Periodo di astensione e comunicazioni.....                       | 82  |
| 3.2.2. Costo a carico del datore di lavoro .....                        | 85  |
| 3.3. Infortunio sul lavoro .....  | 92  |
| 3.3.1. Comunicazioni e denunce.....                                     | 92  |
| 3.3.2. Indennità economica giornaliera .....                            | 94  |
| 3.3.3. Costo a carico del datore di lavoro .....                        | 96  |
| 3.4. Congedi parentali.....   | 100 |
| 3.4.1. Periodi di fruizione .....                                       | 100 |
| 3.4.2. Trattamento economico .....                                      | 101 |
| 3.5. Permessi giornalieri ( <i>ex</i> permessi per “allattamento”) .... | 104 |
| 3.5.1. Modalità di fruizione .....                                      | 104 |
| 3.5.2. Calcolo dell’indennizzo.....                                     | 105 |
| 3.6. Congedo straordinario biennale.....                                | 110 |
| 3.6.1. Condizioni di fruizione.....                                     | 110 |
| 3.6.2. Indennità .....  | 110 |
| 3.7. Cassa integrazione ordinaria.....                                  | 111 |
| 3.7.1. Condizioni di fruizione.....                                     | 111 |

|  |     |
|--|-----|
| 3.7.2. Misura della prestazione .....            | 115 |
| 3.8. Cassa integrazione straordinaria .....      | 127 |
| 3.8.1. Condizioni di fruizione .....             | 127 |
| 3.8.2. Misura della prestazione .....            | 132 |
| 3.9. Assenteismo patologico .....                | 147 |
| 3.9.1. Attività previsionale.....                | 147 |
| 3.9.2. Costi a carico del datore di lavoro ..... | 148 |

## CAPITOLO 4

### **COSTO DEL LAVORO NELLE FASI DI INSTAURAZIONE DEL RAPPORTO**

|  |     |
|--|-----|
| 4.1. Selezione dei candidati .....                                       | 149 |
| 4.2. Come calcolare il costo di selezione.....                           | 151 |
| 4.3. Contabilizzazione del costo di inserimento di nuove<br>risorse..... | 155 |

## CAPITOLO 5

### **COSTO DEL LAVORO NELLE FASI DEL RECESSO DAL RAPPORTO**

|  |     |
|--|-----|
| 5.1. Forme di risoluzione del rapporto.....              | 159 |
| 5.2. Costo del recesso per il datore di lavoro.....      | 159 |
| 5.3. Contributo NASpI per il licenziamento .....         | 161 |
| 5.4. Indennità sostitutiva del preavviso .....           | 166 |
| 5.4.1. Durata del preavviso .....                        | 166 |
| 5.4.2. Calcolo dell'indennità.....                       | 167 |
| 5.5. Incentivo all'esodo.....                            | 173 |
| 5.5.1. Accordo transattivo.....                          | 173 |
| 5.5.2. Costo per il datore di lavoro.....                | 173 |
| 5.6. Licenziamento illegittimo .....                     | 175 |
| 5.6.1. Regimi di tutela: impugnazione del licenziamento. | 176 |

## CAPITOLO 6

### DAL COSTO AL BUDGET

|   |     |
|---|-----|
| 6.1. Premessa .....   | 199 |
| 6.2. Determinazione dell'organico aziendale attuale .....   | 202 |
| 6.3. Determinazione delle variabili/previsioni .....  | 205 |
| 6.4. Impostazione del calendario presunto .....   | 207 |
| 6.5. Assenteismo - Valorizzazione delle assenze presunte.....   | 210 |
| 6.6. Impostazione degli straordinari effettuabili.....  | 213 |
| 6.7. Impostazione delle variazioni contrattuali individuali ....  | 216 |
| 6.8. Elementi che possono influenzare il calcolo derivanti<br>dall'applicazione della contrattazione collettiva ..... | 217 |
| 6.9. Costo della formazione.....  | 219 |
| 6.10. Elementi che possono influenzare il calcolo a livello<br>contributivo.....                                      | 220 |

## CAPITOLO 7

### COSTRUZIONE DEL BUDGET

|  |     |
|--|-----|
| 7.1. Definizione e analisi di un budget.....           | 223 |
| 7.2. Tempistica e tipologie di budget .....            | 224 |
| 7.3. Il budget nella fase di avvio delle attività..... | 227 |
| 7.4. Procedure di calcolo del budget .....             | 229 |
| 7.5. Modello su base annua di budget .....             | 231 |
| 7.6. Modello su base mensile di budget .....           | 235 |
| 7.7. Budget finanziario o di cassa.....                | 237 |
| 7.8. Budget patrimoniale del lavoro .....              | 240 |

## CAPITOLO 8

### INTERPRETAZIONI DEL BUDGET

|   |     |
|---|-----|
| 8.1. Analisi degli scostamenti .....          | 249 |
| 8.2. Stesura dei reports .....                | 250 |
| 8.3. Retribuzione ordinaria o tabellare ..... | 263 |
| 8.4. Retribuzione variabile .....             | 267 |

SOMMARIO

|   |     |
|---|-----|
| 8.5. Fringe benefit.....                        | 270 |
| 8.6. Contribuzione previdenziale.....           | 273 |
| 8.7. Esternalizzazioni e appalti.....           | 275 |
| 8.8. Utilizzo dei Fondi interprofessionali..... | 275 |

L'estratto che stai consultando  
fa parte del volume in vendita  
su **ShopWKI**,  
il negozio online di **Wolters Kluwer**

[Torna al libro](#)



CEDAM

IPSOA

**UTET**<sup>®</sup>  
GIURIDICA

il fisco

 ALTALEX